

**Riunione del:**

6 aprile 2017 dalle ore 14.30 alle 16.20 – presso Sala riunioni “Lorenzo Spotorno” Ospedale Santa Corona Pietra Ligure

**Presenti**

Dr. Eugenio Porfido	Direttore generale	Presidente
Dr.ssa Piazza Antonella	Direttore Sanitario	
Dr. Salvatore Giuffrida	Direttore Amministrativo	
Dr.ssa Tulimiero Lucia	Direttore	Presidio Osp. Savona – Cairo
Dr.ssa Auteri M. Enrica	Direttore	S.C. Prof. Sanitarie e Ass. Sociale
Dr.ssa Boccia M. Beatrice	Direttore	Dip. Risorse umane e Relazioni esterne
Ing. Branchetti Cesare	Direttore	Dip. Tecnologico
Dr. Bellotti Paolo	Direttore	Dip. Emergenza
Dr. Bertolotto Marco	Direttore	Dip. Riabilitazione
Dr.ssa Briata M. Paola	Direttore	Dip. Prevenzione
Dr. Cohen Amnon	Direttore	Dip. Materno Infantile
Dr. Modenesi Maurizio	Direttore	Dip. Cure Primarie ed attività distrettuali
Dr. Peirano Marino	Direttore	Dip. Testa Collo
Dr. Padolecchia Riccardo	Direttore	Dip. Immagini
Dr. Tassara Rodolfo	Direttore	Dip. Medicina
Dr. Tomasini Andrea	Direttore	Dip. Patologia clinica
Dr. Valenti Carlo	Direttore	Dip. di Salute mentale
Dr. Brusa Adriana	Direttore	Distretto Finalese
Dr. Dessi Dino	Direttore	Distretto Albenganese
Dr. Genta Giorgio	Direttore	Distretto Savonese
Dr.ssa Maria Nicotera	Dirigente farmacista	Dr.ssa Bedo Direttore Marinella Area Farmaceutica
Dr.ssa Monica Cirone	Dirigente	S.C. Prof. Sanitarie e Ass. Sociale
Dott. Brunetto Brunello	Direttore	S.C. Anestesia e Rianimazione

**Assenti giustificati:**

Dr. Garra Luca	Direttore	Presidio Osp. Pietra L. – Albenga
Dr. Mazzone Antonello	Direttore	Dip. Economico – Finanziario
Dr. Giberti Claudio	Direttore	Dip. Chirurgie
Dr. Lanza Francesco	Direttore	Dip. Ortopedia
Dr. Mereu Carlo	Direttore	Dip. Specialità Mediche
Dr.ssa Bedo Marinella	Direttore	Area Farmaceutica
Dott. Roberto Carozzino	Direttore	S.C. SERT
Dr. Calderino Emilia	Direttore	Distretto delle Bormide

**Informative**

Argomento	Discussione
<b>Gestione in concessione di un reparto della disciplina di ortopedia e traumatologia presso l'Ospedale di Albenga.</b>	Il Direttore generale informa che ieri è stato presentato un ulteriore ricorso di una delle società partecipanti alla gara per la gestione in concessione di un reparto della disciplina di ortopedia e traumatologia presso l'Ospedale di Albenga.
<b>Prenotazioni a CUP</b>	La direzione sta rivedendo l'area delle prenotazioni di prestazioni, obiettivo è arrivare nel mese di maggio p.v. ad almeno un 85% di prenotazioni a sistema CUP, per poi riuscire, nei prossimi anni, ad addivenire ad un sistema a target finale del 92%, come in altre realtà

Collegio di Direzione

	<p>regionali.</p> <p>Dovranno essere definiti ed omogenizzati, per ogni prestazione, tempistica ed orari con la definizione, inoltre, della cd. quota "over booking".</p>
<b>Logo Aziendale</b>	<p>Si informa che la Regione ha individuato i nuovi loghi aziendali.</p> <p>A tal fine si invita ad utilizzare esclusivamente il nuovo logo, ed ad eliminare eventuali altri simboli loghi e/o diciture, sino ad oggi utilizzati, se non previa autorizzazione della Direzione Aziendale.</p>
<b>Nuovi LEA</b>	<p>Il Direttore generale informa che non sono ancora entrati in vigore i nuovi LEA, in quanto si è ancora in attesa delle nuove tariffe ministeriali.</p>
<b>Compilazione SDO</b>	<p>Si Informa che A.Li.Sa ha dato indicazioni alle Aziende sanitarie di attivare corsi di formazione interni per la corretta compilazione delle SDO. Verrà chiesto ai Direttori di Dipartimento di individuare i nominativi dei referenti medici a cui rivolgere detti corsi.</p>

Verbale

Argomento	Discussione	Conclusioni
<b>Valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero</b>	<p>La dr.ssa Apicella passa ad illustra nel dettaglio le slide di cui all'allegato "A" al presente verbale.</p> <p>I Direttori riceveranno ulteriori comunicazioni relative alla pianificazione delle rilevazioni all'interno delle proprie strutture e/o servizi, con calendario da concordare, nei prossimi mesi di aprile e maggio.</p> <p>Si coglie l'occasione per sollecitare, per coloro che non avessero ancora provveduto, ad inviare i nominativi dei referenti qualità/accreditamento/rischio clinico al fine dell'attuazione del Progetto "Adeguamento del sistema gestione qualità alla norma ISO 9001/2015.</p>	Il Collegio prende atto.
<b>Fasce orarie della dirigenza</b>	<p>Il Direttore generale ritiene di fare un ulteriore breve passaggio sull'argomento, sulla base anche di quanto concordato nella precedente riunione del 23 marzo u.s., ricordando l'avvio delle fasce orarie per la dirigenza dal mese di maggio p.v., con una flessibilità in entrata di 30 minuti, per un periodo sperimentale di 3 mesi.</p>	Il Collegio prende atto.
<b>Bilancio di previsione anno 2017</b>	<p>il dr. Patetta illustra nel dettaglio il documento allegato "B" al presente verbale, relativo al Bilancio di Previsione anno 2017, redatto anche sulla base di indicazioni di A.LI.SA., anche nel rispetto di una riduzione dei costi, per la nostra Asl pari all' 0,29% rispetto ai costi registrati nel 2016.</p>	Il Collegio prende atto.

Collegio di Direzione

<b>Aggiornamento professionale</b>	Alla segnalazione del dr. Valenti di una riduzione del budget finalizzato alla formazione, che non garantisce la programmazione formativa fatta dal dipartimento, con grosse difficoltà, si tiene a precisare che il budget finalizzato alla formazione è rimasto invariato rispetto all'anno precedente; l'azienda ha optato per una scelta formativa nel rispetto della normativa, ritenendo opportuno attivare principalmente corsi obbligatori per legge.	Il Collegio prende atto.
<b>Gas Medicali</b>	L'Architetto Branchetti informa che relativamente alla nuova procedura dei gas medicali, prossimamente saranno inviate agli interessati le bozze di procedura relativamente alla gestione dell'emergenza, buoni di lavoro, alla formazione ed all'aggiornamento delle procedure.	Il Collegio prende atto.

Punti risolti

Punto	Risoluzione	Note
<b>Richieste di patrocinio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AISLA Savona Imperia – richiesta di patrocinio per “Corso cure palliative e scelte terapeutiche SLA e non solo” – 15 giugno 2017 Albenga.</li> <li>- Dr. Brunetto Brunello – richiesta di patrocinio per corso “Il paziente chirurgico tra standards clinici e sostenibilità economica” – 20 maggio 2017 Savona</li> </ul>	Il Collegio esprime parere favorevole alle richieste di patrocinio a fianco indicate
<b>Valutazione delibere</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avviso pubblico, per titoli e colloquio, per assunzione a tempo determinato di dirigente medico, disciplina patologia clinica. Presa d'atto dei lavori della Commissione esaminatrice e provvedimenti conseguenti.</li> <li>- Piano della formazione aziendale – finanziamento anno 2017.</li> <li>- Assunzione a tempo indeterminato di collaboratore professionale sanitario – dietista cat. D.</li> </ul>	Il Collegio esprime parere favorevole all'adozione delle delibere a lato indicate.

Collegio di Direzione

	<p>- Medicina generale assistenza primaria, continuità assistenziale ed emergenza sanitaria territoriale individuale località carenti, ore carenti ed incarichi vacanti. Pediatria di libera scelta. Individuazione ambiti carenti.</p>	

Allegati: "A" documentazione relativa a "La Valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero"  
 "B" Illustrazione del Bilancio di previsione 2017

Responsabile del Procedimento: Gabriella De Stefani



## Ricerca Autofinanziata

“La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero”

**Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS)**  
**Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria (A.Li.Sa.)**  
*In collaborazione con Cittadinanza Attiva*

**Collegio di Direzione 6 /04/17**  
**Dott.ssa A.Apicella**

## L'oggetto:

*L'Umanizzazione è  
“la capacità di rendere i luoghi di cura e  
le stesse pratiche medico assistenziali  
aperti, sicuri e senza dolore,  
conciliando politiche di accoglienza, informazione e  
comfort con percorsi assistenziali  
il più possibile condivisi e partecipati con il  
cittadino” 1.*

## Le norme

- Patto per la salute 2014-2016 art.14
- Normativa Nazionale Accredimento Istituzionale - Intesa Stato Regioni 20.12.2012  
Nuovo modello -8 criteri tra cui "Umanizzazione delle cure"
- Regione Liguria in discussione nuova legge Accredimento

## Le precedenti rilevazioni nazionali e regionali –

- A livello nazionale sperimentazione della check list e stesura definitiva
- Anno 2014 la Regione Liguria ha partecipato alla rilevazione e la ASL 2 solo con 2 ospedali (S.Paolo e S.Corona)
- Agenas e Cittadinanza Attiva hanno elaborato e restituito i risultati.

## Le novità attuali

- Maggiore impegno dei cittadini
- Costituzione di un **gruppo permanente locale e regionale** come occasione di crescita per gli operatori e per i cittadini
- Inserimento della check list nel percorso di accreditamento e **rivalutazione triennale** con verifica della redazione dei piani di miglioramento, condivisi e monitorati
- Inserimento **modulo integrativo sulla sicurezza dei pazienti** (a partire dal livello europeo alla intesa Stato-Regioni)
- Proposta corso universitario Facoltà di Medicina
- Definire linee guida per la comunicazione dei risultati

## Struttura della check list -4 aree

1. Processi assistenziali e organizzativi orientati al rispetto e alla specificità della persona
2. Accessibilità fisica, vivibilità e comfort dei luoghi di cura
3. Accesso alle informazioni, semplificazione e trasparenza
4. Cura della relazione con il paziente /cittadino

Totale n° 142 item

## **AREA 1.**

**Processi assistenziali e organizzativi orientati al rispetto e alla specificità della persona**

### **SOTTO AREE**

1.1 attenzione alle fragilità e ai bisogni di socialità della persona (*supporto psicologico, ospedale senza dolore..*)

1.2.rispetto della privacy

1.3.impegno per la non - discriminazione culturale, etnica, religiosa

1.4.continuità delle cure

## **AREA 2.**

**Accessibilità fisica, vivibilità e comfort dei luoghi di cura**

### **SOTTO AREE**

2.1 accessibilità fisica

2.2 logistica e segnaletica

2.3 reparti di degenza "a misura d'uomo"

2.4 comfort generale della struttura

### **AREA 3.**

## **Accesso alle informazioni, semplificazione e trasparenza SOTTO AREE**

3.1 semplificazione delle procedure

3.2 agevolazione dell'accesso alle informazioni e  
trasparenza

### **AREA 4.**

## **Cura della relazione con il paziente e con il cittadino SOTTO AREE**

4.1 relazione tra professionista sanitario e paziente

4.2 relazione con il cittadino

## Modulo integrativo sicurezza del paziente Tot.14 item - sintesi esempi e temi

- Funzione aziendale gestione rischio
- Presenza CIO
- Esposizione poster informativi sulle Linee Guida OMS igiene mani
- Adozione check list per la **sicurezza in sala operatoria** (Ministero salute)
- Presenza sistema di segnalazione eventi avversi e quasi errori
- **Possibilità per gli utenti della struttura sanitaria di segnalare incidenti e situazioni di rischio alle quali hanno assistito**
- Presenza documenti che descrivono chi e come deve **comunicare al paziente** e ai suoi familiari l'evento avverso
- Cosa si sta facendo per limitare e mitigare le conseguenze dell'evento avverso
- Presenza di istruzioni per la corretta **identificazione del paziente** (braccialetto)
- Presenza di misure per la gestione del rischio **cadute** dei pazienti
- **Formazione** del personale

## Modalità di rilevazione

- Individuazione strutture/servizi indice \*
- Raccolta prove documentali
- Osservazioni dirette da parte da 2 componenti del gruppo locale (un operatore e un rappresentante dei cittadini)
- Compilazione di una check per ogni struttura/servizio
- Compilazione di un diario di bordo (aspetti critici, osservazioni, annotazioni, informazioni sulle modalità di coinvolgimento dei cittadini e sugli scenari di partecipazione)
- Il referente del progetto invia i dati ad AGENAS (via web)

- \* *nel caso in cui nella struttura siano presenti più strutture di Medicina/Chirurgia, ecc si prende come riferimento quella con il maggior numero di posti letto*

# Cabina di regia locale

**Referente del progetto** : Dott.ssa A.Apicella

- Referente P.O.Ponente : Dott.M.Boetto
- Referente P.O.Levante : Dr.R.Iudice
- Referente S.C. Relazioni Esterne- URP Sig.M.Scurani
- Referente S.Michele Albenga Dott.ssa A.M.Gentile

## ***Rappresentanti dei cittadini***

- Coordinatore del Comitato Consultivo Ponente Prof.ssa M.Donvito
- Coordinatore del Comitato Consultivo Levante Dr.P.Giovine

## SAN PAOLO – SAVONA

elenco strutture /servizi

- CUP
- CENTRO PRELIEVI
- PRONTO SOCCORSO
- CHIRURGIA GENERALE
- MEDICINA
- PEDIATRIA
- OSTETRICIA
- ONCOLOGIA
- TERAPIA INTENSIVA
- PSICHIATRIA

# S. CORONA – PIETRA LIGURE

elenco strutture /servizi

- URP
- CUP
- CENTRO PRELIEVI
- PRONTO SOCCORSO
- CHIRURGIA GENERALE
- MEDICINA
- PEDIATRIA
- OSTETRICIA
- ONCOLOGIA
- TERAPIA INTENSIVA
- PSICHIATRIA

# ALBENGA

elenco strutture /servizi

- URP
- CUP
- CENTRO PRELIEVI
- Punto di primo SOCCORSO
- CHIRURGIA GENERALE
- MEDICINA
- OSTETRICIA
- TERAPIA INTENSIVA

# CAIRO

elenco strutture /servizi

- CUP
- CENTRO PRELIEVI
- Punto di primo SOCCORSO
- Day Surgery
- MEDICINA Lungo degenza

# S. Michele Albenga

elenco strutture /servizi

- URP
- CENTRO PRELIEVI
- CHIRURGIA polispecialistica \*
- MEDICINA polispecialistica \*
- RIABILITAZIONE INTENSIVA

- \* *SERVIZI AL MOMENTO NON ACCREDITATI*

# Rilevazione del 2014

## Strutture e risultati

### STRUTTURE COINVOLTE nel 2014

OSPEDALE S. PAOLO SAVONA	OSPEDALE S. CORONA PIETRA LIGURE
1.MEDICINA 2	MEDICINA GENERALE
2.CHIRURGIA	CHIRURGIA GENERALE
3.CENTRO PRELIEVI	CENTRO PRELIEVI
4.CUP	CUP
5.URP	URP
6.DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
7.PRONTO SOCCORSO	PRONTO SOCCORSO
8.PEDIATRIA	
9.OSTETRICIA E GINECOLOGIA	OSTETRICIA E GINECOLOGIA
10.ONCOLOGIA	ONCOLOGIA
11.TERAPIA INTENSIVA	TERAPIA INTENSIVA
12.SPDC	
13.ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA (sorteggiata)	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

# PUNTEGGIO FINALE – rilevaz.2014

1.Galliera	6,84
2.S.Martino –IST	6,06
3.Gaslini	7,26
4.Savona	7,38
5.Chiavari	7,29
6.La Spezia	5,51
7.Ge-Villa Scassi	6,86
8.Bordighera	6,47
9.Sanremo	6,14
10.Imperia	6,39
11.Pietra Ligure	7,60
	6,72

## Miglioramenti SAVONA –PIETRA L.

- Informazioni multilingue, assistenza religiosa per i non cattolici, specificità culturali ed etniche;
- Informazioni sui servizi esistenti (es. possibilità di vitto familiari al PS, deposito valori,..); Carta dei servizi, promozione allattamento al seno...
- Accessi per i non –vedenti , accessi per disabili;
- Formazione al personale del front- office e intercultura

Grazie per l'attenzione

- I Direttori riceveranno ulteriori comunicazioni relative alla pianificazione delle rilevazioni all'interno delle strutture/servizi con calendario da concordare nei mesi di aprile e maggio c.a.

## Illustrazione del Bilancio di Previsione 2017 al Collegio di Direzione



S.C. Bilancio e Contabilità – Settore Bilancio

Riunione del 6 aprile 2017



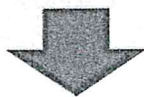
## FONTI NORMATIVE

- L'art. 25 del **Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011** "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge n. 42 del 5 maggio 2009" recante modalità di predisposizione, tempistica ed allegati al bilancio preventivo economico annuale;
- l'art. 23 della **Legge Regionale n. 10 dell'8 febbraio 1995** che disciplina l'adozione, da parte delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale, del Bilancio Economico di Previsione;
- la **Deliberazione della Giunta Regionale n. 956 del 30 luglio 2013** ad oggetto "Modalità di controllo contabile sugli atti contabili delle Aziende Sanitarie Locali e degli IRCCS pubblici, di cui all'art. 9 bis della Legge Regionale n. 41 del 7 dicembre introdotto dalla Legge Regionale 21 dicembre 2012, n.49" con la quale è stata stabilita la presentazione dei Bilanci di Previsione, da parte delle Aziende Sanitarie, entro il 30 novembre dell'anno precedente a quello cui si riferisce il documento previsionale

## I COSTI DELL'ESERCIZIO 2017

Nota A.Li.Sa. del 10/02/2017 contenente le indicazioni regionali sulle modalità di predisposizione del Bilancio di Previsione 2017

### OBIETTIVO



**Riduzione dei costi complessivi  
dello 0,29 % rispetto alla  
rilevazione del IV TRIMESTRE 2016**

**.....pertanto...**

**Risparmio ipotizzato da Regione Liguria:**

**€ 1.799.250**

**pari a ca lo 0,29 % dei costi complessivi rilevati al IV trimestre 2016  
(€ 622.891.654)**

## Raffronto costi con CE IV TRIMESTRE \*

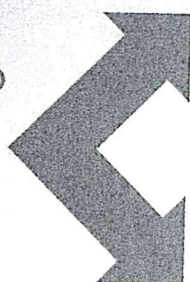
VOCE DI CONTO ECONOMICO	PREVISIONE 2017	CE IV TRIMESTRE 2016	Diff.	Scost. %
B.1) Acquisti di beni	92.798.500,00	95.404.977,00	-2.606.477,00	-2,73
B.2) Acquisti di servizi sanitari	205.406.766,00	205.717.478,00	-310.712,00	-0,15
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	37.154.800,00	37.304.720,00	-149.920,00	-0,40
B.4) Manutenzione e riparazione	7.088.500,00	7.188.595,00	-100.095,00	-1,39
B.5) Godimento di beni di terzi	7.828.300,00	7.928.224,00	-99.924,00	-1,26
B.6) Costi del personale	202.314.500,00	200.535.124,00	1.779.376,00	0,89
B.7) Oneri diversi di gestione	1.843.600,00	1.643.314,00	200.286,00	12,19
B.8) Ammortamenti	11.566.600,00	11.767.900,00	-201.300,00	-1,71
B.11) Accantonamenti	280.000,00	280.000,00	0,00	0,00
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	174.400,00	173.448,00	952,00	0,55
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	15.614.000,00	15.465.188,00	148.812,00	0,96
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>582.069.966,00</b>	<b>583.408.968,00</b>	<b>-1.339.002,00</b>	<b>-0,23</b>

\* per rendere il confronto più significativo il CE IV trimestre è stato depurato di alcune voci che su indicazione della Regione Liguria non sono state valorizzate nel bilancio di previsione 2017 (prestazioni Villa Azzurra e Don Gnocchi, mobilità regionale fatturata, gestione diretta del rischio, accantonamenti diversi dal fondo SUMAI, variazione delle rimanenze e oneri straordinari)

## Previsto raggiungimento dell'obiettivo economico

OBIETTIVO DI RISPARMIO

**€ 1.799.250**



**€ 1.339.002**

RIDUZIONE DEI COSTI (SLIDE 4)



**€ 466.000**

RIDUZIONE DEGLI INVESTIMENTI \*

\*

LA PREVISTA DIMINUIZIONE DELLA SPESA PER INVESTIMENTI IN CONSEGUENZA DI UN PECULIARE TRATTAMENTO CONTABILE RISERVATO AGLI STESSI DALLA NORMATIVA CONCORRE A TUTTI GLI EFFETTI ALLA DETERMINAZIONE DEL RISPARMIO COMPLESSIVO (VEDI VOCE A.2. DEL CONTO ECONOMICO)

## Principali dinamiche dei costi previste (rispetto al CE IV TRIMESTRE)



**Costi del personale:** + € 1.930.000 circa

Maggior spesa prevista per i costi del personale derivante dal Piano assunzioni presentato in Regione (nota prot. 9351 del 30 gennaio 2017)



**Medicinali:** - € 2.000.000 circa

Risparmio previsto a seguito della nuova gara indetta dalla Centrale Regionale di Acquisto



**Medicinali:** - € 600.000 circa

Risparmio generico ipotizzato su beni non inclusi nella predetta gara



**Ammortamenti:** - € 201.300 circa

S.C. Bilancio e Contabilità

## Principali dinamiche dei costi previste (rispetto al CE IV TRIMESTRE)



**Lavoro interinale sanitario:** - € 185.000 circa



**Beni e servizi vari:** - € 500.000 circa

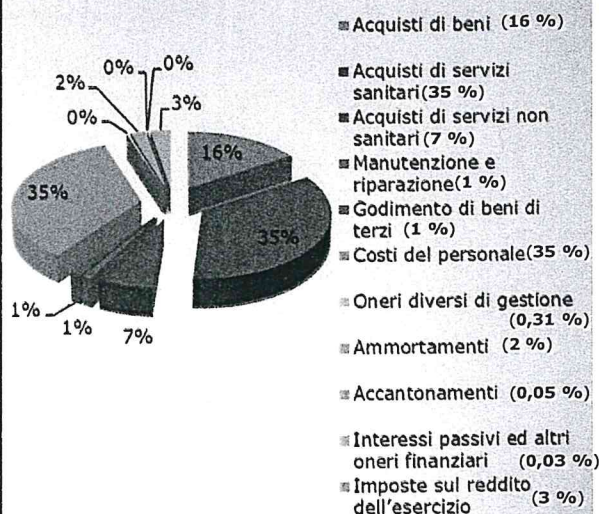
Risparmio previsto a seguito dell'attivazione di nuove gare



**Investimenti:** - € 466.000 circa

## Articolazione dei costi 2017 (secondo le voci di conto economico)

	PREVISIONE 2017
B.1.) Acquisti di beni	92.798.500
B.2.) Acquisti di servizi sanitari	205.406.766
B.3.) Acquisti di servizi non sanitari	37.154.800
B.4.) Manutenzione e riparazione	7.088.500
B.5.) Godimento di beni di terzi	7.828.300
B.6.) Costi del personale	202.314.500
B.7.) Oneri diversi di gestione	1.843.600
B.8.) Ammortamenti	11.566.600
B.11.) Accantonamenti	280.000
C.2.) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	174.400
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	15.614.000
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>582.069.966</b>



S.C. Bilancio e Contabilità

19

## I RICAVI DELL'ESERCIZIO 2017

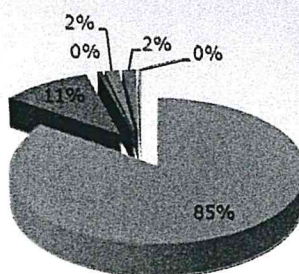
**La Nota A.Li.Sa. del 10/02/2017 detta le seguenti indicazioni per quanto riguarda i ricavi dell'esercizio:**

- **FONDO SANITARIO INDISTINTO:** iscrizione dell'importo stabilito per l'anno 2016 dalla D.G.R. n. 1233/2016 pari a **€ 482.846.108**;
- **FONDO SANITARIO VINCOLATO:** iscrizione dell'importo comunicato per il CE IV TRIMESTRE pari a **€ 6.459.367**;
- **POSTE DI MOBILITA' ATTIVA:** iscrizione dell'importo comunicato per il CE IV TRIMESTRE pari a **€ 58.145.767** di cui **€ 6.017.492** iscritto tra i contributi in c/esercizio a titolo di congruaggio tra mobilità attiva e mobilità passiva;
- **POSTE CHE NON DEVONO ESSERE VALORIZZATE:** rimborsi a titolo di pay back proveniente dalla Regione Liguria, fatturazione vs. altre Aziende Sanitarie della Regione, contributi da Regione extra fondo, proventi straordinari e ricavi relativi a ICLAS (Villa Azzurra), Don Gnocchi e gestione accentrata del rischio.

# Articolazione dei ricavi 2017

(secondo le voci di conto economico)

	PREVISIONE 2017
Contributi in c/esercizio rettificati per destinazione ad investimenti	494.012.282
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	62.925.775
Concorsi, recuperi e rimborsi	3.584.809
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.686.800
Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.492.500
Altri ricavi e proventi	2.364.000
Interessi attivi ed altri proventi finanziari	3.801
<b>TOTALE RICA VI</b>	<b>582.069.966</b>



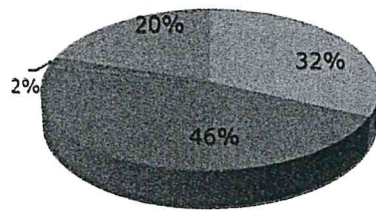
- Contributi in c/esercizio rettificati per destinazione ad investimenti (85%)
- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (11%)
- Concorsi, recuperi e rimborsi (0,61%)
- Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) (2%)
- Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio (2%)
- Altri ricavi e proventi (0,4%)

## Ulteriori annotazioni in merito ai ricavi

- Le **risorse regionali** sono state valorizzate con il finanziamento 2016 ed hanno pertanto natura provvisoria;
- Le **entrate proprie aziendali** ammontano complessivamente ad **€ 26.436.909** ed includono ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie (ad es. ricavi per intramoenia, prestazioni per servizi resi a soggetti pubblici o privati paganti), compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), e altri ricavi e proventi. Quest'ultima voce accoglie in particolare prevalentemente canoni di affitto e ricavi di natura commerciale per i quali è stato ipotizzato un incremento di circa € 98.000.
- L'ulteriore voce **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** (pari ad **€ 9.492.500**) costituisce una posta figurativa e quindi non può essere inclusa tra le entrate proprie. Questa voce rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento relative ai beni acquistati con i contributi in conto capitale

# Valore complessivo investimenti (ANNO 2017 )

## € 6.188.018



- Risorse Correnti (32%)
- Mutuo Unicredit (46%)
- Donazioni Fondazione De Mari (2%)
- C/Capitale (20%)

**Mutuo (6 milioni): utilizzabile  
nel 2017 per € 2.843.559**



#### • Ospedale PIETRA LIGURE:

**LAVORI:** adeguamento prevenzione incendi e sicurezza, rifacimento deposito centralizzato area medicale, rifacimento impianto condizionamento Medicina Nucleare, Copertura pad, Piastra, ristrutturazione locali blocco Operatorio Pad 18, interventi da bonifica amianto, adeguamento sottocentrale termica Pad 18, impianti rilevazione fumi; **APPARECCHIATURE:** acquisto sistemi CVC ed ecografi, software allineamento mammografi, defibrillatori, monitor multiparametrico, intensificatore di brillantezza, monitoraggio post-operati; colonne laparoscopiche, poligrafo, endoscopi

#### • Ospedale SAVONA:

**LAVORI:** completamento adeguamento minimi strutturali, messa a norma rete scarichi Centrale Termica, impianti rilevazione fumi, ristrutturazione locali Anatomia Patologica; **APPARECCHIATURE:** acquisto autoclavi, elettrobisturi gastro, software allineamento mammografi, defibrillatori, monitor centralizzati UTIM, monitoraggio post-operati, magnetoterapia total body, lavavetreteria, laser chirurgico, endoscopi

#### • Ospedale CAIRO M.:

**APPARECCHIATURE:** letti bilancia

#### • Ospedale ALBENGA:

**APPARECCHIATURE:** elettrobisturi gastro, defibrillatori, cabina UV

#### • TERRITORIO:

**LAVORI:** lavori per accreditamento sedi Distretto Savona e Valbormida, restauro e opere di prevenzione incendi RSA Santuario di Savona; **APPARECCHIATURE:** defibrillatori, magnetoterapia total body

#### • ALTRO: nuovo server aziendale

## Quota FSN indistinta:

investimenti per € 2.000.000



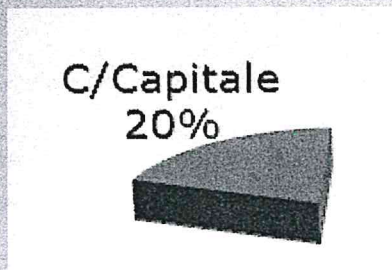
- Ospedale PIETRA LIGURE: LAVORI: rifacimento asfalti
- Ospedale SAVONA: LAVORI: rifacimento facciata, interventi su impianti elettrici;
- TERRITORIO: LAVORI: ristrutturazione Piano 4° ex Ospedale Ruffini Finale per trasferimento C.I.M.; ATTREZZATURE: dispositivi di riscossione
- VARI: apparecchiature informatiche, licenze e software, lampade da ambulatorio, lampade scialitiche e ambulatoriali, congelatori e frigo farmaci e sistemi di controllo temperature, letti degenza e rianimazione, attrezzature sanitarie (barelle lettini visita, carrelli sanitari, carrozzine, armadi farmaci, poltrone relax e poltrone prelievi, attrezzature generiche (fabbricatori ghiaccio, lavapadelle, lavazoccoli, distruggi documenti, lavavaterie), arredi ufficio, tende divisori, elettrodomestici vari, ottiche, fonti di luce ecc
- ALTRO: interventi relativi alla procedura per la sicurezza, messa in sicurezza parete rocciosa;

S.p.A. Bilancio di esercizio 2014

15

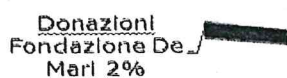
## Conto Capitale : Investimenti

per € 1.214.459



- Ospedale PIETRA LIGURE:  
LAVORI: completamento nuovo blocco operatorio;
- Ospedale SAVONA:  
LAVORI: adeguamento minimi strutturali monoblocco e corpo servizi;
- TERRITORIO: LAVORI: messa a norma RSA anziani di Santuario – Savona, completamento ristrutturazione R.S.A. di Finale Ligure;
- Ospedale CAIRO M.: LAVORI: ristrutturazione ed ampliamento Ospedale
- VARI: realizzazione delle strutture per l'attività libero professionale

## Donazioni Fondazione De Mari: Investimenti per € 130.000



- APPARECCHIATURE SANITARIE / PROGETTUALITA' VARIE

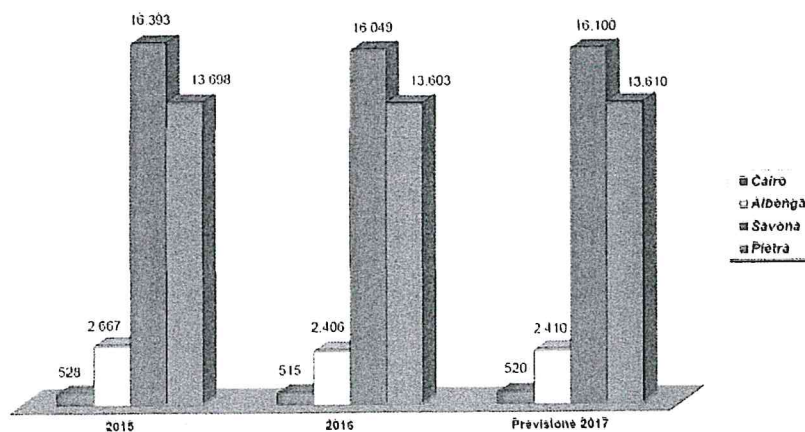
## Ulteriori investimenti previsti per il biennio 2018/2019

- **Piano alienazione immobili di proprietà dell'Azienda (€ 1.000.000):**

1. Intervento di ristrutturazione e messa a norma del Padiglione 18 presso Ospedale di Pietra Ligure.

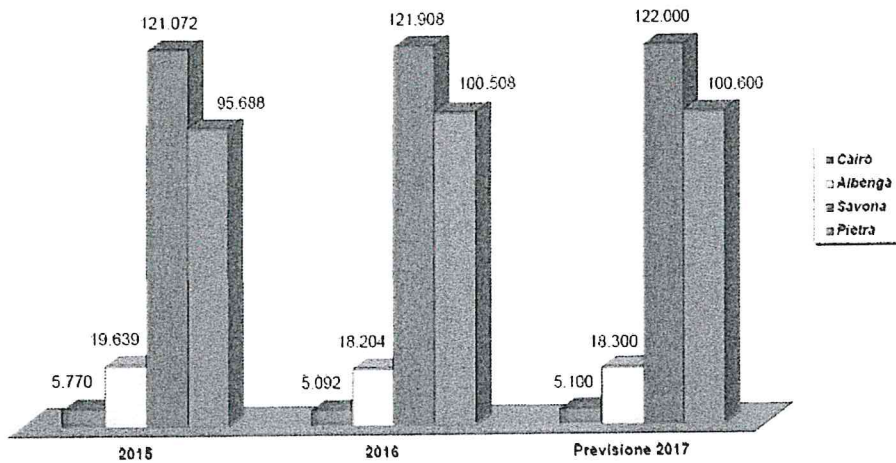
## DATI DI ATTIVITA': PREVISIONE

Ricoveri Ordinari per Ospedale Anni 2015 - 2016 - Previsione 2017  
(escluse le strutture riabilitative ed il progetto ortopedia protesica Albenga)



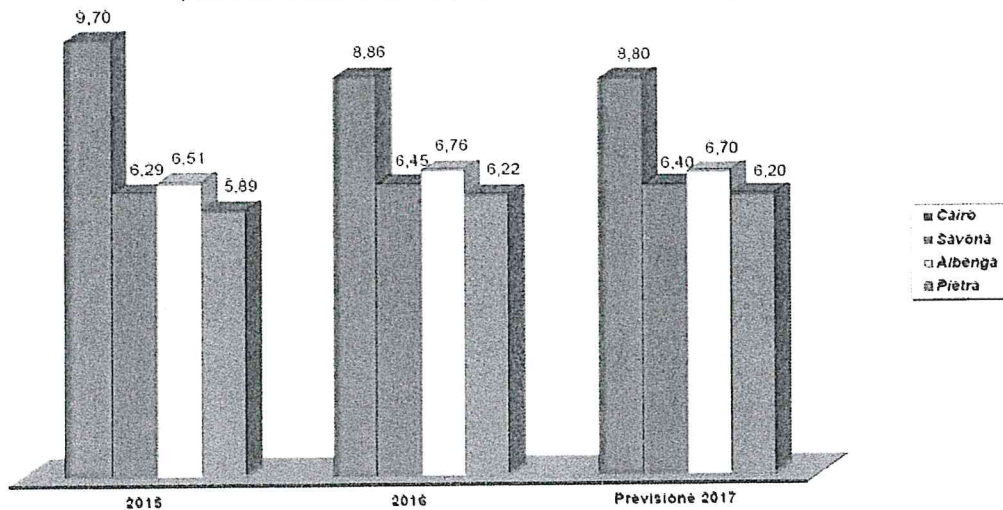
## DATI DI ATTIVITA': PREVISIONE

**N° Giorni Degenza Ordinaria per Ospedale Anni 2015 - 2016 - Previsione 2017**  
(escluse le strutture riabilitative ed il progetto ortopedia protesica Albenga)



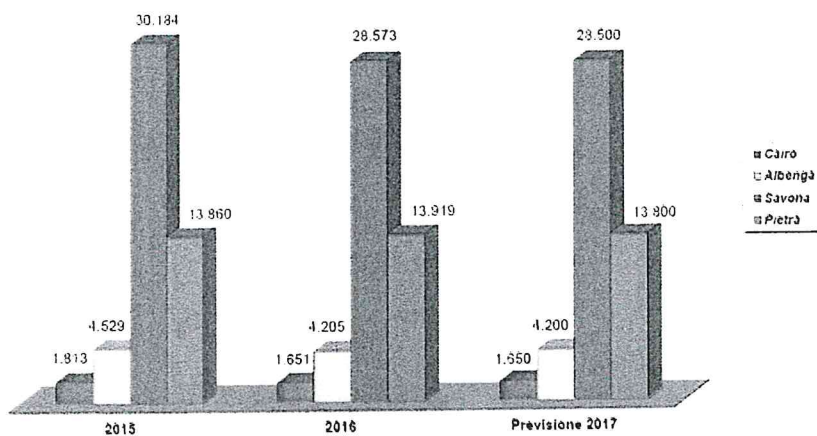
## DATI DI ATTIVITA': PREVISIONE

**Degenza Media (in giorni) per Ospedale Anni 2015 - 2016 - Previsione 2017**  
(escluse le strutture riabilitative ed il progetto ortopedia protesica Albenga)



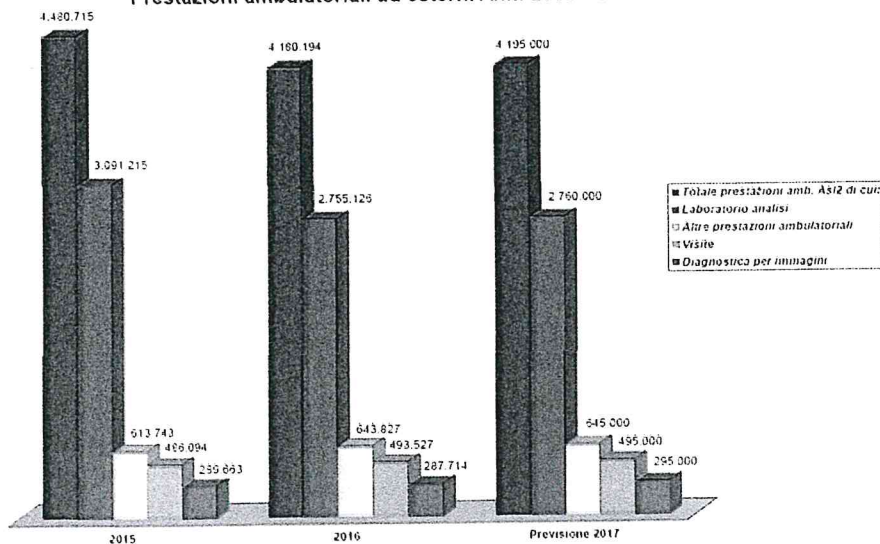
## DATI DI ATTIVITA': PREVISIONE

N° Accessi in Day Hospital per Ospedale Anni 2015 - 2016 - Previsione 2017



## DATI DI ATTIVITA': PREVISIONE

Prestazioni ambulatoriali ad esterni Anni 2015 - 2016 - Previsione 2017



# DATI DI ATTIVITA': PREVISIONE

Prestazioni ambulatoriali ad esterni Anni 2015 - 2016 - Previsione 2017  
Diagnostica per immagini

